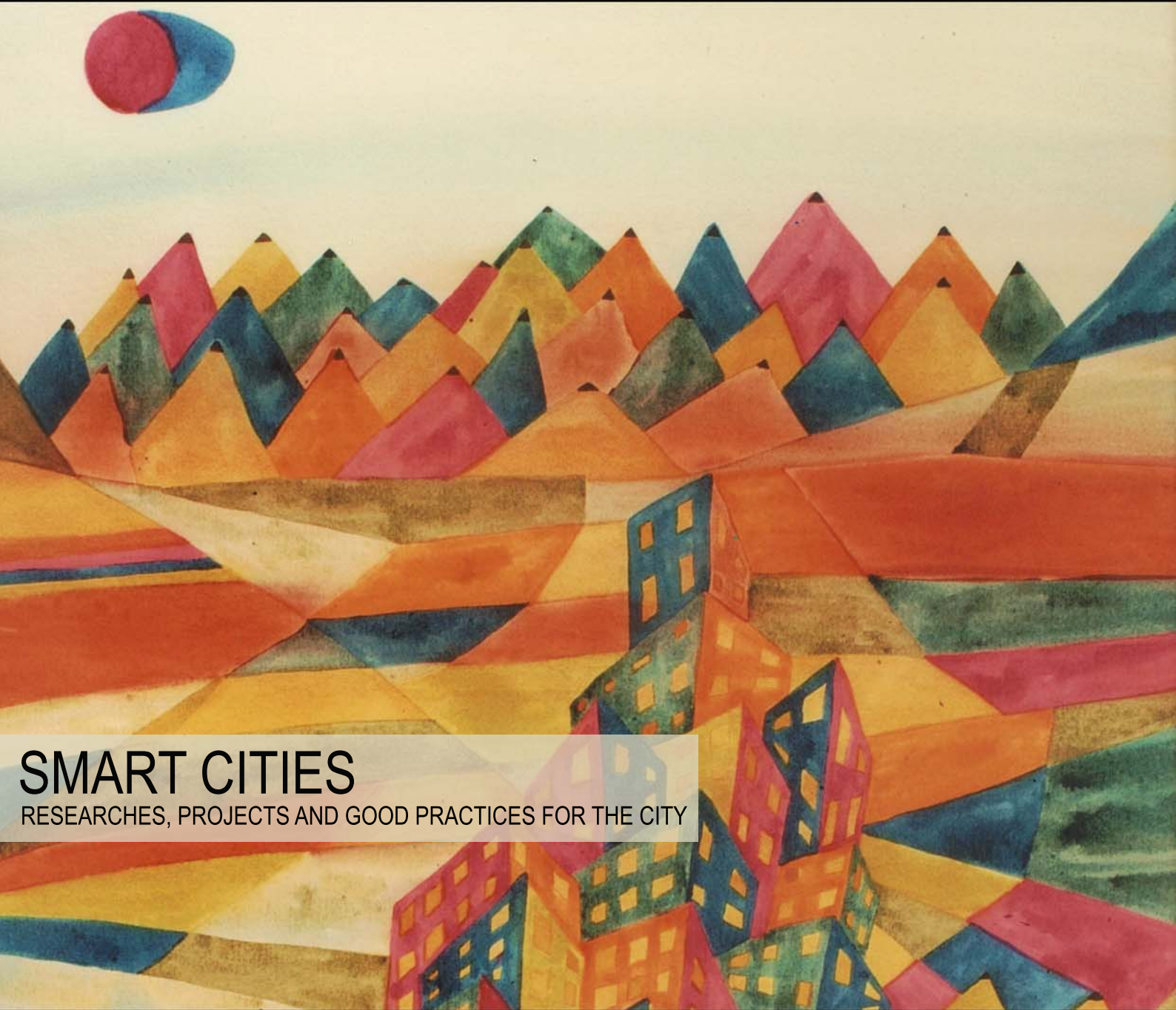


TeMA

Journal of
Land Use, Mobility and Environment

The concept of "Smart City", providing a the solution for making cities more efficient and sustainable has been quite popular in the policy field in recent years. In the contemporary debate, the concept of smart cities is related to the utilization of networked infrastructure to improve economic and political efficiency and enable social, cultural and urban development.

Tema is the Journal of Land use, Mobility and Environment and offers papers with a unified approach to planning and mobility. TeMA Journal has also received the Sparc Europe Seal of Open Access Journals released by Scholarly Publishing and Academic Resources Coalition (SPARC Europe) and the Directory of Open Access Journals (DOAJ).



SMART CITIES

RESEARCHES, PROJECTS AND GOOD PRACTICES FOR THE CITY

SMART CITIES: RESEARCHES, PROJECTS AND GOOD PRACTICES FOR THE CITY 1 (2013)

Published by

Laboratory of Land Use Mobility and Environment
DICEA - Department of Civil, Architectural and Environmental Engineering
University of Naples "Federico II"

TeMA is realised by CAB - Center for Libraries at "Federico II" University of Naples using Open Journal System

Editor-in-chief: Rocco Papa
print ISSN 1970-9889 | on line ISSN 1970-9870
Lycence: Cancelleria del Tribunale di Napoli, n° 6 of 29/01/2008

Editorial correspondence

Laboratory of Land Use Mobility and Environment
DICEA - Department of Civil , Architectural and Environmental Engineering
University of Naples "Federico II"
Piazzale Tecchio, 80
80125 Naples
web: www.tema.unina.it
e-mail: redazione.tema@unina.it

Cover image by: Roberto Matarazzo "Il Territorio della città", 100x70, inks, water based colors, courtesy of the author.

TeMA

Journal of
Land Use, Mobility and Environment

TeMA - Journal of Land Use, Mobility and Environment offers researches, applications and contributions with a unified approach to planning and mobility and publishes original inter-disciplinary papers on the interaction of transport, land use and Environment. Domains include: engineering, planning, modeling, behavior, economics, geography, regional science, sociology, architecture and design, network science, and complex systems.

The Italian *National Agency for the Evaluation of Universities and Research Institutes* (ANVUR) classified TeMA as one of the most highly regarded scholarly journals (Category A) in the Areas ICAR 05, ICAR 20 and ICAR21. TeMA Journal has also received the *Sparc Europe Seal for Open Access Journals* released by *Scholarly Publishing and Academic Resources Coalition* (SPARC Europe) and the *Directory of Open Access Journals* (DOAJ). TeMA publishes online under a Creative Commons Attribution 3.0 License and is blind peer reviewed at least by two referees selected among high-profile scientists. TeMA is a four-monthly journal. TeMA has been published since 2007 and is indexed in the main bibliographical databases and it is present in the catalogues of hundreds of academic and research libraries worldwide.

EDITOR- IN-CHIEF

Rocco Papa, Università degli Studi di Napoli Federico II, Italy

EDITORIAL ADVISORY BOARD

Luca Bertolini, Universiteit van Amsterdam, Netherlands
Virgilio Bettini, Università luav di Venezia, Italy
Dino Borri, Politecnico di Bari, Italy
Enrique Calderon, Universidad Politécnica de Madrid, Spain
Roberto Camagni, Politecnico di Milano, Italy
Robert Leonardi, London School of Economics and Political Science, United Kingdom
Raffaella Nanetti, College of Urban Planning and Public Affairs, United States
Agostino Nuzzolo, Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Italy
Rocco Papa, Università degli Studi di Napoli Federico II, Italy

EDITORS

Agostino Nuzzolo, Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Italy
Enrique Calderon, Universidad Politécnica de Madrid, Spain
Luca Bertolini, Universiteit van Amsterdam, Netherlands
Romano Fistola, Dept. of Engineering - University of Sannio - Italy, Italy
Adriana Galderisi, Università degli Studi di Napoli Federico II, Italy
Carmela Gargiulo, Università degli Studi di Napoli Federico II, Italy
Giuseppe Mazzeo, CNR - Istituto per gli Studi sulle Società del Mediterraneo, Italy

EDITORIAL SECRETARY

Rosaria Battarra, CNR - Istituto per gli Studi sulle Società del Mediterraneo, Italy
Andrea Ceudech, TeMALab, Università degli Studi di Napoli Federico II, Italy
Rosa Anna La Rocca, TeMALab, Università degli Studi di Napoli Federico II, Italy
Enrica Papa, Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Italy

ADMISTRATIVE SECRETARY

Stefania Gatta, Università degli Studi di Napoli Federico II, Italy

SMART CITIES: RESEARCHES, PROJECTS AND GOOD PRACTICES FOR THE CITY 1 (2013)

Contents

EDITORIALE Rocco Papa	3	EDITORIAL PREFACE Rocco Papa	
FOCUS		FOCUS	
Towards an Urban Planners' Perspective on Smart City Rocco Papa, Carmela Gargiulo, Adriana Galderisi	5	Towards an Urban Planners' Perspective on Smart City Rocco Papa, Carmela Gargiulo, Adriana Galderisi	
ICT: interfacce tra persone e luoghi Corinna Morandi, Andrea Rolando, Stefano Di Vita	19	ICTs: Interfaces between People and Places Corinna Morandi, Andrea Rolando, Stefano Di Vita	
Le città smart e le sfide della sostenibilità Francesca Moraci, Celestina Fazio	35	Smart cities and Challenges of Sustainability Francesca Moraci, Celestina Fazio	
Smart City: riflessioni sull'intelligenza urbana Romano Fistola	47	Smart City: Thinking about Urban Intelligence Romano Fistola	
European Strategies for Smarter Cities Alessandra Barresi, Gabriella Pultrone	61	European Strategies for Smarter Cities Alessandra Barresi, Gabriella Pultrone	

**Towards Intelligently –
Sustainable Cities?**

Vittorio Gargiulo Morelli, Margot Weijnen,
Ellen Van Bueren, Ivo Wenzler, Marke De Reuver,
Luca Salvati

73

**Towards Intelligently –
Sustainable Cities?**

Vittorio Gargiulo Morelli, Margot Weijnen,
Ellen Van Bueren, Ivo Wenzler, Marke De Reuver,
Luca Salvati

**Siracusa,
Smart City Euromediterranea**
Luigi Minozzi

87

**Syracuse,
Euro-Mediterranean Smart City**
Luigi Minozzi

**LAND USE, MOBILITY AND
ENVIRONMENT**

**LAND USE, MOBILITY AND
ENVIRONMENT**

**Verde urbano e processi ambientali: per
una progettazione di paesaggio
multifunzionale**
Raffaele Pelorosso

95

**Urban Green and Environmental
Processes: Towards a Multifunctional
Landscape Design**
Raffaele Pelorosso

OSSERVATORI
Gennaro Angiello, Gerardo Carpentieri,
Giuseppe Mazzeo, Valentina Pinto,
Laura Russo, Floriana Zucaro

113

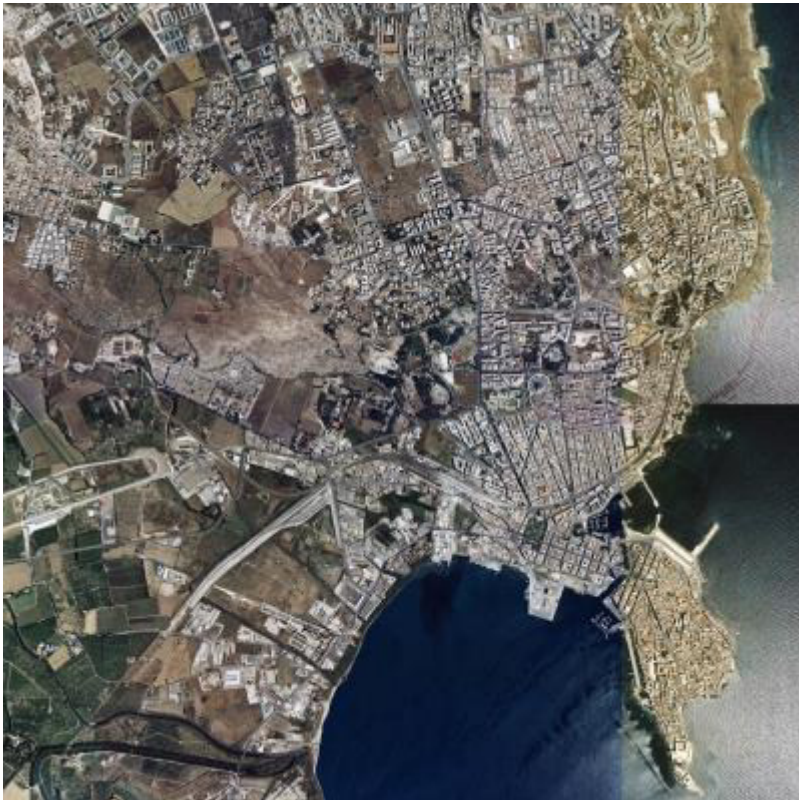
REVIEW PAGES
Gennaro Angiello, Gerardo Carpentieri,
Giuseppe Mazzeo, Valentina Pinto,
Laura Russo, Floriana Zucaro

TeMA

Journal of
Land Use, Mobility and Environment

TeMA 1 (2013) 87-94
print ISSN 1970-9889, e- ISSN 1970-9870
DOI: 10.6092/1970-9870/1513

Not reviewed paper
Licensed under the Creative Commons Attribution – Non Commercial License 3.0
www.tema.unina.it



SIRACUSA, SMART CITY EUROMEDITERRANEA

LUIGI MINOZZI

Comune di Siracusa
e-mail: luigi.minozzi@alice.it
URL: <http://www.comune.siracusa.it/Home.htm>

ABSTRACT

About three years ago, the City of Siracusa has started a serious reflection about the crisis, about its model of development and its problems related to its territorial marginality. In this context, it lodged a service "Complex Programs and EU Policies" internal the Department of Public Works as the first embryo of the future Urban Center in Siracusa. The Smarter Cities Challenge program, sponsored by IBM, provides, for the years 2011-2012-2013 a selection through a call, a hundred cities around the world that offer a program of counseling on territorial issues, urban, social, exposed by the city in challenge. The program for 2012, selected Siracusa, the only Italian city in a hundred choices, with a theme that emphasizes the need to find methods (smart) to integrate the two systems, the industrial and the historical, cultural, into the overall Siracusa system territorial. The advent of smart policies also confirms the trend that characterized the most evolved from the most marginal realities in Europe. For the realities of the Euro-Mediterranean area, such as Siracusa, the winners model's urban policies originate from the most evolved and developed, where the economy is more structured and able to assume the active role of actors development and urban transformations. So, a universal language of transformations really exist? The same model development produces the same results everywhere, regardless the places and the people tribe? To promote smart Siracusa means, not only, economic innovation promotion, social inclusion and environmental sustainability, but also: Siracusa intends to strengthen its image as innovation land and to evolve into a center of excellence for smart policies.

KEYWORDS:

Smart City; Innovation; Cultural Heritage; Information and Communication Technologies.

1 SIRACUSA TERRITORIO SNODO

L'Amministrazione Comunale di Siracusa ha inaugurato, poco più di tre anni fa, una seria riflessione sul suo modello di sviluppo (accessibilità, vivibilità, e sostenibilità) e sulle problematiche territoriali legate alla sua marginalità geografica.

In tale contesto ha costituito, presso l'Assessorato Lavori Pubblici, il servizio "Programmi Complessi e Politiche Comunitarie" come primo embrione del costituendo Urban Center di Siracusa, previsto all'interno del Piano di Sviluppo Sostenibile, del Piano Strategico "Innova Siracusa 2020" e del Piano Integrato di Sviluppo Urbano (PISU).

Il servizio unifica, presso i suoi uffici, le attività di animazione, negoziazione e di programmazione delle azioni di trasformazione urbana legate, anche, alle politiche comunitarie a sostegno dello sviluppo delle zone in ritardo di sviluppo.

Partendo proprio dal Piano di Sviluppo Sostenibile (Ministero dell'Ambiente), proseguendo poi con il Programma SISTeMA e con Progetto di Territorio (Ministero Infrastrutture), come anche con il Piano Integrato di Sviluppo Urbano e del Piano Integrato di Sviluppo Territoriale (P.O. FESR 2007/2013) ed infine raccogliendo tutta la programmazione nel Piano Strategico (Regione Siciliana), il servizio ha reso continuativa l'azione di programmazione, articolandola nei suoi diversi aspetti sistemici ed istituzionali.

L'architettura del processo di programmazione si può genericamente riassumere in questo schema, dove le varie fasi sono scandite da precisi intenti di "rivitalizzazione" delle relazioni sociali ed urbane:



Fig. 1 - Comune di Siracusa - Schema della Programmazione

Programma SISTeMA e Progetto di Territorio, in particolare, hanno determinato una sostanziale maturazione dell'efficacia delle azioni e degli obiettivi, selezionando azioni e progetti con un'alta valenza di integrazione e sostenibilità, rendendo Siracusa città adeguata ad essere realmente "territorio snodo" per i Beni Culturali ed Ambientali nella Piattaforma Transnazionale Tirrenico-Ionica, come già formulato nel Quadro Strategico Nazionale¹.

¹ La proposta italiana di Quadro Strategico Nazionale per la politica regionale di sviluppo 2007-2013, messa a punto in versione definitiva a seguito della conclusione del negoziato con Bruxelles, è stata approvata dalla Commissione europea con decisione del 13 luglio 2007.

2 SIRACUSA SMART

La collettiva presa di coscienza del ruolo e del rango che la città potrebbe assumere nella complessiva competizione territoriale, avviene in occasione dell'esperienza avuta con la selezione della città nell'ambito dell'iniziativa IBM Smarter Cities Challenge. Il programma Smarter Cities Challenge, promosso da IBM, prevede, per gli anni 2011-2012-2013 la selezione, tramite bando, di cento città nel mondo a cui offrire un programma di consulenza relativamente a problematiche territoriali, urbane, sociali evidenziate dalle città nel challenge. Il programma, per il 2012, ha visto la selezione di Siracusa, unica città italiana delle cento scelte, con un tema che sottolinea la necessità di trovare metodologie (smart) per integrare i due sistemi, quello industriale e quello storico culturale, nel complessivo sistema territoriale di Siracusa.

Durante tutto il mese di giugno del 2012, un team di sei esperti IBM ha operato a Siracusa, congiuntamente al servizio Programmi Complessi e Politiche Comunitarie, incontrando i principali stakeholder della città, realizzando workshop e visitando i luoghi di interesse e le strutture urbanistiche rilevanti della città. Ciò ha evidenziato che esistono dei punti di forza, come:

- il patrimonio storico e culturale di Siracusa rappresenta una notevole eredità storica, un'importante risorsa di attrattività, caratterizzata da un patrimonio artistico, culturale ed architettonico noto ed apprezzato nel mondo;
- un'ottima protezione dell'ambiente naturale (es. il Parco Marino del Plemmirio) che può essere ulteriormente valorizzata;
- un grande entusiasmo, riscontrato durante le interviste con le associazioni, l'Amministrazione comunale ed i portatori di interesse, per la costruzione della Siracusa del futuro;
- un gruppo di professionisti altamente motivati che hanno lavorato in modo proattivo per lo sviluppo urbano di Siracusa;
- un ampio portafoglio di progetti ben delineati per lo sviluppo della città (zona portuale, Centri Commerciali Naturali, iniziative sul sistema delle infrastrutture);
- una produzione agricola di eccellenza riconosciuta (DOP e DOC).

Come, pure, ha evidenziato dei punti di debolezza, come:

- un limitato coordinamento e collaborazione fra tutti gli attori coinvolti, con i cittadini e con le circoscrizioni;
- la mancanza di un approccio (e di competenze) più ampio, rispetto a quello tecnico, nella valutazione dei progetti;
- la stratificazione della città in livelli, senza un piano di sviluppo armonico (il centro storico di Ortigia separato dal resto della città, come pure la città separata dal Polo Industriale);
- la mancanza di un piano solido ed integrato di mobilità e di accessibilità tra le varie centralità e per i luoghi di maggiore interesse della città;
- un approccio culturale ed una serie di comportamenti diffusi che inibiscono le iniziative di cambiamento e di sviluppo;
- la carenza nelle infrastrutture e nei servizi per le diverse categorie di turisti che si desidera attrarre;
- un polo industriale separato e non coinvolto nel piano di sviluppo della città.

Come risultato del lavoro è stato redatto un Report, a cura del team IBM, che ha individuato il percorso, schematicamente riprodotto qui sotto, verso una "Siracusa Smart".

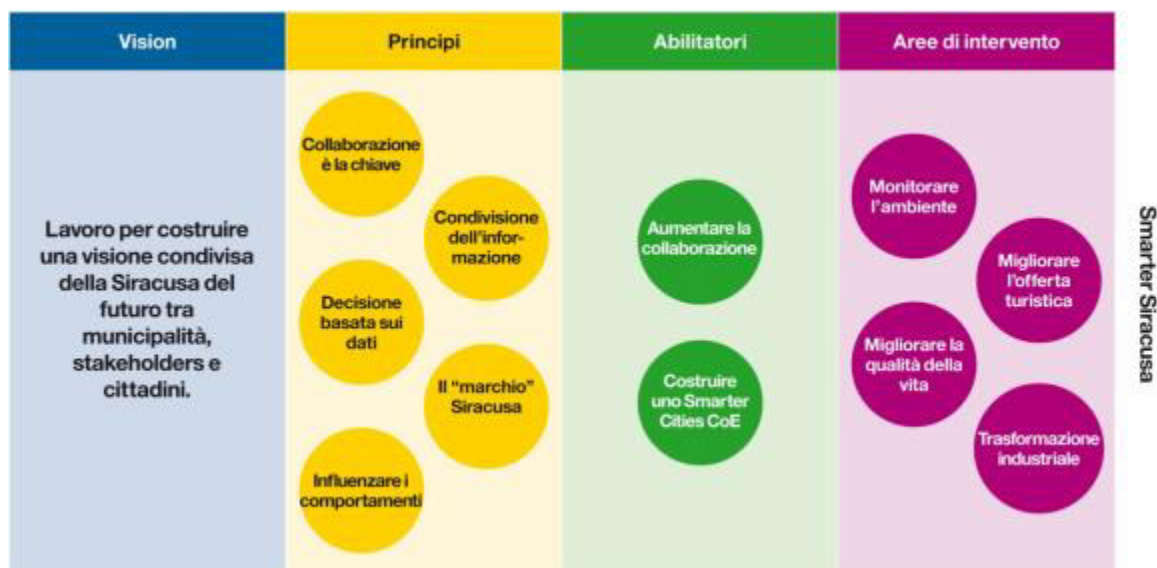


Fig. 2 - Schema del Report "IBM - Smart Cities Challenge"

Lo schema evidenzia la necessità di avere un'unica visione condivisa della città, delle problematiche e delle politiche, secondo cinque principi base, individuando due abilitatori adatti ad ottenere significativi risultati nelle quattro aree di intervento individuate.

La selezione di Siracusa all'interno di IBM Smarter Cities, ha prodotto una serie di effetti immediati:

- l'Assessorato LL.PP., tramite l'Ufficio Programmi Complessi e Politiche Comunitarie, ha organizzato numerosi incontri di condivisione dell'iniziativa con i principali stakeholder, oltre a numerosi incontri tecnici di approfondimento tematico, in collaborazione con la Fondazione IBM Italia e con l'assistenza tecnica del Piano Strategico, con la finalità di implementare il documento selezionato da IBM e strutturare, anche in chiave logistica, il periodo di lavoro con il Team IBM;
- viene istituzionalizzato il "Tavolo per il Futuro di Siracusa" che raccoglie ed applica il primo abilitatore "aumentare la collaborazione";
- la città (nel senso più generale dell'Amministrazione e dei suoi *Stakeholders*) ha compreso l'urgenza, anche alla luce della crisi economica, di un'evoluzione dei rapporti tra P.A., cittadini e forze economico-produttive, come pure del rapporto tra la città ed i suoi beni economici, culturali ed ambientali.

Da un punto di vista tecnico, vi è stato un prezioso e non ancora esaurito, momento di co-working, che ha prodotto numerosi interessanti approfondimenti tematici. I punti evidenziati nel documento realizzato dall'Amministrazione e selezionato in IBM Smarter Cities Challenge, che possiamo definire come i tre temi caratterizzanti la richiesta di assistenza tecnica sono:

- lo straordinario valore dei beni culturali ed ambientali di Siracusa
- la presenza, a nord, di un'estesa area petrolchimica
- la posizione baricentrica di Siracusa nel Mediterraneo

Come evidenziato negli incontri tecnici, anche alla luce delle recenti esperienze di Agenda 21 e del Piano Strategico, Siracusa è una città che sconta una certa difficoltà ad aggregarsi in chiave sistemica, come anche a realizzare efficaci politiche di condivisione delle scelte. Non è casuale che le sue due nature economiche prevalenti, quello dei beni culturali e quello delle industrie, non siano, quasi mai, presenti in azioni integrate all'interno di attività di programmazione comune.

Partendo dall'assunto che una città intelligente è una città in grado di gestire in modo integrato tutte le informazioni disponibili, così da elaborarle e ridistribuirle sul territorio tradotte in servizi di qualità e in un

migliore governo del territorio stesso e, considerando che la dicotomia ambiente/industria non si presta facilmente ad operazioni di condivisione di obiettivi, l'esperienza ha evidenziato che la capacità dell'industria di avviare efficaci attività di ricerca e di innovazione può, se correttamente stimolata, collaborare al fine di stimolare la creatività e l'innovazione nell'ambito turistico-culturale ed anche nell'ambito della valorizzazione e della tutela dei beni culturali.

Si pensi, ad esempio, alle attività di ricerca legate ai temi del restauro dei monumenti, alla tutela idrogeologica dell'ambiente, alla sicurezza dal rischio sismico ed ambientale, alla produzione di tecnologia per la produzione di energia da fonti rinnovabili, alle attività di riciclo e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, alle tecnologie legate all'ICT per l'efficientamento dei servizi pubblici, ecc.

La discriminante, quindi, è l'interconnessione. Possiamo usare le tecnologie applicate alla mobilità anche per obiettivi di sicurezza, o creare una sinergia con i servizi al cittadino. Nella logica smart tutte le informazioni che già ci sono, tutta la tecnologia che già c'è, deve convergere: integriamola, elaboriamola e avremo una città più intelligente. Interconnessione significa che le informazioni, aggiornate con l'ausilio di tutte le componenti collettive della società, insieme alla tecnologia adeguata per elaborarle e per comunicarle adeguatamente al fine di implementare gli input utili alla generazione di processi innovativi di gestione dei beni, di sviluppo dell'economia e di implementazione della qualità della vita.

Promuovere Siracusa Smart implica, non solo, favorire l'innovazione economica, l'inclusione sociale e la sostenibilità ambientale, ma anche:

- promuovere l'innovazione nella tutela e valorizzazione dei BB.CC.AA.;
- incentivare la ricerca nell'ambito delle energie rinnovabili;
- rendere efficiente il sistema della logistica e dei flussi di merci, persone ed idee;
- promuovere la condivisione attiva delle scelte per favorire l'approccio sistemico alle sfide globali;
- connettere ed integrare le infrastrutture ed i servizi urbani grazie allo sviluppo di soluzioni intelligenti basate su ICT (information and communication technologies).

Questa visione implica l'implementazione di nuovi modelli di governance e nuove forme di relazione tra amministrazione pubblica, comunità collettive, imprese economico-industriali e cittadini. Come luogo, dove svolgere ed avviare simili politiche, è stato individuato l'Urban Center, un luogo fisico, promosso da un'insieme dinamico di animatori e di tecnici e con la collaborazione attiva delle organizzazioni collettive e delle istituzioni, dove incentivare processi di innovazione, anche e non solo con l'ausilio di sistemi di ICT. Con la sua concretizzazione l'Urban Center, nell'immediato, permetterà di istituzionalizzare i processi di condivisione, di sistematizzare la rilevazione ed il monitoraggio dei dati e, nel medio lungo termine, permettere la messa a sistema dei valori del territorio siracusano, in primis nell'ambito della tutela e valorizzazione dei suoi beni culturali ed ambientali, come anche, nel suo gravoso processo di riconversione da polo petrolchimico a polo energetico, nell'area industriale.

Alla rilevazione ed al processo di conoscenza, tramite i processi di condivisione, seguiranno dei momenti di co-working e di co-decisione per incentivare processi di creatività e di innovazione, principalmente, tra il sistema della cultura e quello dell'industria e della nuova tecnologia.

3 COERENZA CON L'AGENDA DIGITALE ITALIANA

Il processo avviato e gli obiettivi, individuati dall'Amministrazione di Siracusa, sono coerenti con quanto riportato dall'Agenzia per l'Italia Digitale nel documento: "Architettura per le comunità intelligenti: visione concettuale e raccomandazioni alla pubblica amministrazione", dove si afferma che: *"risulta pertanto evidente che, nell'architettura ICT di riferimento per la Smart City, il Sistema Pubblico di Connettività*

potrebbe essere visto come il nucleo di un livello di rete in grado di garantire lo scambio dei dati veicolati dai diversi dispositivi grazie alla capacità di integrazione di sistemi e di tecnologie di accesso di tipo differente (mobile, Wi-Fi, PLC, sistemi ottici, ecc.). La possibilità di far cooperare, attraverso lo scambio dei dati, le reti/servizi/sistemi esistenti rende il Sistema Pubblico di Connettività uno dei fattori indispensabili nella costruzione delle Smart City. Infatti, nei modelli di integrazione, il fattore comune è costituito proprio dalle infrastrutture di comunicazioni e di interoperabilità dotate, di volta in volta, di specifiche caratteristiche'. Ed ancora: "Il ruolo dell'infrastruttura di trasporto Sistema Pubblico di Connettività nel prossimo futuro potrebbe comprendere i gateway per la raccolta delle informazioni provenienti dagli "Smart Citizen" e dei dati pubblici/privati provenienti da sistemi ICT e dai sensori presenti sul territorio. Ma non solo, visto che i sensori costituiscono un elemento irrinunciabile delle architetture delle Smart City, è lecito ipotizzare anche la disponibilità di servizi/sistemi standard di gestione per la configurazione ed il monitoraggio delle tipologie più comuni di sensori e/o attuatori che si prevede di impiegare".

Il documento si conclude affermando che: *"Lo scenario delineato configura quindi il Sistema Pubblico di Connettività non più come un insieme di infrastrutture tecnologiche e di regole tecniche e servizi, per lo sviluppo, la condivisione, l'integrazione e la diffusione del patrimonio informativo ma come una più articolata infrastruttura in grado sia di raccogliere e distribuire sia di renderli immediatamente fruibili. In questa ipotesi il Sistema Pubblico di Connettività diventa un insieme di building block, più o meno complessi, con caratteristiche di immediata fruibilità (standardizzazione, interoperabilità e volendo anche pricing) che spostano il focus sulla costruzione dei servizi e delle applicazioni richiesti dalle Smart City. In definitiva, Sistema Pubblico di Connettività con le caratteristiche ipotizzate, assume il ruolo fondamentale di 'catalizzatore' per lo sviluppo delle piattaforme e delle applicazioni nell'ottica di accrescere l'efficienza e la qualità della vita dei cittadini e soddisfare il desiderio di trasformazione delle città in città sostenibili".*

4 PROGETTO ITI SIRACUSA

Immediata ed indicativa conseguenza dell'esperienza IBM Smarter Cities Challenge è stata la redazione del progetto "Itinerari Turismo Industriale" (ITI Siracusa).

ITI è un progetto che pone, in chiave innovativa, l'esigenza di rivalutare il territorio, facendo convivere le sue diverse anime in termini di sostenibilità e di fruizione culturale.

Il progetto, predisposto con il supporto dell'Ufficio Progetti Complessi del Comune di Siracusa, in collaborazione con l'HUB di Siracusa e dello staff di IBM, risponde all'ultima delle sei raccomandazioni proposte dal team IBM, nell'ambito di *Smarter City Challenge*: "Collaborare per la trasformazione industriale: Costruire Insieme". All'iniziativa hanno già espresso la loro adesione Confindustria Siracusa, LIPU, Legambiente, Università di Catania, Italia Nostra, FAI, Comitato Parchi, Associazione Koinè.

Obiettivo di ITI è creare un prodotto non convenzionale e trasferibile sul tema del turismo industriale. Un mix di attraversamenti (in treno, bici), visite (in loco), incontri ed esperienze virtuali (App – anticipata da una piattaforma tecnologica wiki) contribuiscono a forzare il ricongiungimento sistemico delle due anime divise di Siracusa: il Polo Petrochimico e la vocazione storica, archeologica, monumentale, paesaggistica di Siracusa che, tra l'altro, aspira a diventare capitale Europea della cultura 2019 ed è già patrimonio UNESCO dell'umanità.

L'azione si dispiega in 5 step:

1. L'animazione territoriale
2. La costruzione di una visione condivisa
3. Il prodotto turistico
4. L'innovazione tecnologica

5. La valorizzazione (comunicazione, marketing, trasferibilità)

Il primo passo è l'animazione territoriale volta ad accrescere la consapevolezza della storia industriale del territorio siracusano ed a dipanare la dialettica in cui è sprofondata la città (tra chi è pro e chi è contro); l'obiettivo è quello di costruire una rete di attori locali per favorire una visione partecipata sul presente e sul futuro del polo industriale. Una piattaforma tecnologica (wiki) consentirà a chi interessato di aggiungere dati, proposte. ITI prevede di costruire 4 itinerari:

- 1) col treno, 50 minuti di struggenti contraddizioni, dalle ciminiere in fiamme alla riserva naturale Saline di Priolo, per poi connettersi alla pista ciclabile, con itinerari trekking e bike-sharing;
- 2) Le vie dell'energia, col coinvolgimento degli stabilimenti petroliferi, della centrale solare termica Archimede, di grandi impianti fotovoltaici;
- 3) Il percorso natura, con enti che già operano nell'area per la fruizione della Riserva Naturale Saline di Priolo;
- 4) Itinerario archeologico con visite guidate ai due siti di Megara Iblea e Thapsos. Con l'ausilio dell'augmented reality si potrà osservare passato, presente e futuro dei luoghi.

Il progetto promuove la cultura del turismo industriale. L'area industriale siracusana circonda siti archeologici di straordinaria importanza non valorizzati (Penisola Tapsos, Megara Iblea) ed una zona protetta, La Riserva Naturale Saline di Priolo.

Riconnettere e ricontestualizzare l'area industriale di Siracusa nello spazio (il territorio) e nel tempo (il passato, il futuro) aprirà la strada ad un'esperienza pilota che potrà essere replicata e *customizzata* in altre aree di petrolchimico ed in tante delle altre zone industriali che, al contempo, nutrono e uccidono i rispettivi territori.

5 POLITICHE SMART, APPROCCIO INNOVATIVO O SOLTANTO UN NEOLOGISMO?

Ritengo sia superfluo sottolineare la positività di quanto è avvenuto a Siracusa con l'esperienza *IBM Smarter Cities Challenge*. Per realtà come quella di Siracusa gli impatti e le influenze, generate dalle politiche concertative e di condivisione, sono certamente importanti e determinano un momento rilevante di presa di coscienza aggregativa.

Anche nell'avvento delle politiche *smart* si conferma il trend che distingue le realtà più evolute da quelle più marginali d'Europa. Anche per le realtà dell'area Euro-mediterranea, come quella di Siracusa, i modelli "vincenti" delle politiche urbane traggono origine dalle realtà più evolute e sviluppate, dove il tessuto economico è maggiormente strutturato e capace di assumere il ruolo attivo di attori dello sviluppo e delle trasformazioni urbane. Ciò è, storicamente, sempre avvenuto. Ogni attività innovativa nel campo delle politiche urbane, infatti, ha trovato, spesso, come promotori i territori più dinamici del centro Europa e degli Stati Uniti. Il modello di diffusione delle innovazioni, infatti, procede spesso dalle aree centrali verso quelle marginali in una sorta di trasmissione centro-periferia.

Esiste, quindi, un linguaggio universale delle trasformazioni? Ossia, un medesimo modello di sviluppo produce ovunque gli stessi risultati, indipendentemente dalla genia dei luoghi e delle genti? In questi processi di globalizzazione dei linguaggi dello sviluppo, la singolarità e la tipicità degli ambiti locali e dei macro-ambiti, viene spesso sacrificata e non valorizzata. Una sorta di assenza di identità che rischia di rendere impersonale e generica ogni iniziativa di sviluppo e di trasformazione urbana.

Come per altre definizioni ed altre terminologie nelle politiche urbane (come Sviluppo Sostenibile, contro urbanizzazione, città diffusa, ecc.), anche il concetto *smart* appare soprattutto come un neologismo che, come tutti i neologismi, ha la capacità di generare rinnovato interesse e di evocare immagini, pensieri, sentimenti, aspettative, servendosi non solo di sintassi, punteggiatura, enfasi, inflessioni e paralinguaggi vocali, ma della capacità innovativa propria, appunto, dei neologismi.

Inoltre, la genesi economicista di tali approcci e di tali concetti, rende molto ardua la loro effettiva applicazione territoriale. Teoricamente sono nozioni che funzionano molto bene, illuminano le menti ed evocano approcci innovativi, ma, spesso, a livello applicativo risultano freddi, distaccati, cinici, privi di capacità di generare realmente momenti di partecipazione e condivisione.

L'invasione degli aspetti economici ha reso necessariamente sacrificabili le politiche sociali, come pure quelle culturali, in una sorta di distinzione tra "progetti freddi" e "progetti caldi", tra progetti, cioè, che creano redditività e progetti che la consumano².

Il rischio di non dare adeguata consequenzialità ad un efficace approccio teorico appare sempre inagguato, anche se, sono convinto, che nella gestione dello sviluppo e delle trasformazioni territoriali non si può evitare di assumersi una discreta dose di rischi.

REFERENCES

IBM (2012), <http://smartercitieschallenge.org/smarter-cities.html>

The Hub-Siracusa (2013), <http://siracusa.the-hub.net/>

Progetto ITI-Siracusa (2013), <http://itisiracusa.pbworks.com/w/page/60630239/Benvenuti>

Aldo Sacchetti (1999), *Entropia socioistituzionale fisica e biologica*, http://www.fiorigialli.it/dossier/view/9_un-altro-mondo-possibile/642_entropia-socioistituzionale-fisica-e-biologica

IMAGES SOURCES

Fig. 1: Comune di Siracusa – Ufficio Programmi Complessi e Politiche Comunitarie

Fig. 2: IBM – Report "Smarter Siracusa"

AUTHORS' PROFILE

Luigi Minozzi

Architect, mainly deals architecture, urban planning, design, spatial development policies, EU policies, He is member of National Institute of Urban Planning's (INU) National Committee of Infrastructure. He is currently consultant to the City of Siracusa for urban complex programs and EU policies.

² Il progetti selezionati dai mediatori bancari nel programma JESSICA, ad esempio, sono esclusivamente i progetti ad alta redditività.